



OMISTAJAPOLITIIKAN MENETTELYTAVAT

Sisältö

1. Johdanto	2
2. Omistajapolitiikan tavoitteet	2
3. Omistajapolitiikan toteuttaminen	3
3.1 Yhteisöjen sitouttaminen	3
3.2 Toiminta- ja taloussuunnitelmat.....	3
3.3 Yhtiö- ja vuosikokoukset.....	3
3.4 Operatiivisesta omistajaohjauksesta vastaavat KUUMA-työryhmät.....	3
3.5 Päätöksenteko ja seuranta.....	5
Liite: OMISTAJAPOLITIIKAN KOHTEET	7

1. Johdanto

Yksi KUUMA-yhteistyön perustehtävistä on omistajapolitiikka. KUUMA on areena muodostaa näkemys yhteisestä edusta ja varmistaa sen toteutuminen.

Tällä ohjeella

1. luodaan yhtenäiset ja selkeät menettelytavat, joilla KUUMA-kuntien yhteistyötä omistajapolitiikassa toteutetaan
2. määritellään yhteisöt, johon menettelytapaa sovelletaan.

Jokaisessa kunnassa valmistelu ja päätöksenteko etenee ja tapahtuu oman hallintosäännön mukaan, mutta KUUMA-kuntien yhteisen kannan muodostamiseen sovelletaan tätä menettelytapaa. Oman kunnan kantaa muodostettaessa KUUMA-kanta on tiedossa. Merkittävässä asioissa pyritään siis yhtenäiseen kantaa, jolloin kuntien vaikuttavuus paranee.

KUUMA-omistajapolitiikan periaatteet on alun perin hyväksytty keväällä 2004 KUUMA-parlamentissa ja kuntien valtuustoissa. Tämä asiakirja päivittää edelliset ohjeet.

Tässä asiakirjassa kunta-sanalla tarkoitetaan myös kaupunkia ja kunnanhallituksella myös kaupunginhallitusta.

2. Omistajapolitiikan tavoitteet

KUUMA-kuntien omistajaohjauksen ensisijaisena tavoitteena on yhteisöjen toiminnan kehittäminen ja tukeminen siten, että omistajien yhteiset tavoitteet toteutuvat. Tavoitteet liittyvät useimmiten talouden ja tehokkuuden parantamiseen, palvelujen tarjontaan, palvelurakenteen muutokseen, henkilöstöön sekä aluerakenteen ja -suunnittelun kehittämiseen.

Omistajapoliittiset tavoitteet perustuvat kuntien omistajapoliittisiin linjauksiin ja talousarvion hyväksymisen yhteydessä asetettuihin tavoitteisiin. Niiden pohjalta omistajapoliittisista asioista neuvotellaan yhdessä KUUMA-työryhmissä ja KUUMA-komissiossa sekä yhteistyösopimuksen niin edellyttäessä myös KUUMA-hallituksessa.

Keskeisiä lähtökohtia ovat kaikkien omistajien avoin ja johdonmukainen käyttäytyminen, vastuullisten ja asiantuntevien jäsenten ehdottaminen yhteisöjen hallintoelimiin, omistajien panostukset yhteisöjen johtamisresursseihin ja johdon sitouttamiseen sekä yhteisöjen toimintaympäristön huomioon ottaminen.

3. Omistajapolitiikan toteuttaminen

3.1 Yhteisöjen sitouttaminen

KUUMA-kunnat soveltavat KUUMA-omistajapolitiikan menettelytapoja KUUMA-kuntien yhteis- tai osaomistuksessa olevien yhteisöjen

- yhtiö-/yhtymäkokousten päätöksissä
- hallituksen valinnalla ja hallituksen päätöksillä
- osakassopimuksissa
- toiminta- ja taloussuunnitelmissa.

3.2 Toiminta- ja taloussuunnitelmat

KUUMA-seudun tulee saada yhteisöiltä niiden toiminta- ja taloussuunnitelman yhteydessä (viimeistään 1.9.) näkemys keskeisimmistä, eli suurista ja merkittävistä asioista, joihin kuntien tulee seuraavan vuoden kuluessa ottaa kantaa ja/tai huomioida talousarviossaan. Tämän jälkeen ne kirjataan KUUMA-seudun toiminta- ja taloussuunnitelmaan sekä KUUMA-työryhmien työsuunnitelmiin, jotta kunnat voivat yhdessä varautua hyvissä ajoin yhteisiin toimenpiteisiin seuraavan vuoden aikana.

Odottamattomissa, nopeaa reagoitua vaativissa tilanteissa kyseinen KUUMA-työryhmän puheenjohtaja vastaa asian yhteisestä valmistelusta ja käsittelystä omassa työryhmässään sekä tarvittaessa komissiossa.

3.3 Yhtiö- ja vuosikokoukset

Yhtiö- ja vuosikokouksissa vahvistetaan edellisen toimintavuoden talouden ja toiminnan tulos. Erityisesti osakeyhtiöiden osalta yhtiökokous on omistajien keskeisin ja konkreettisin vaikuttamispaikka, jossa edellisen toimintavuoden lisäksi arvioidaan yhteisön strategista suuntaa ja valitaan yhteisölle hallintoelimet.

Kuntien tulee yhteisöiltä saatujen tietojen (esim. tilinpäätösarvio) perusteella tehdä tarvittavat linjaukset ja antaa toimiohjeet 1.4. mennessä yhtiö- ja vuosikokousedustajille. KUUMA-työryhmän puheenjohtaja vastaa siitä, että esitykset kuntien linjauksiksi ovat mahdollisimman yhdenmukaiset.

Muutokset yhteisön toiminnassa ja/tai taloudessa edellyttävät linjausten ja toimiohjeiden käsittelyä komissiossa sekä yhteistyösopimuksen niin edellyttäessä myös KUUMA-hallituksessa.

3.4 Operatiivisesta omistajaohjauksesta vastaavat KUUMA-työryhmät

KUUMA-omistajapolitiikan operatiivisesta toteutuksesta vastaavat KUUMA-työryhmät ja niiden puheenjohtajat seuraavan yhteisökohtaisen jaon mukaisesti:

1) SOSIAALI- JA TERVEYDENHOITO *sote-neuvottelukunta (sote-johtajat)*

- Eteva kuntayhtymä
- Uudenmaan päihdehuollon ky / Ridasjärven päihdehoitokeskus
- Sosiaalitaito Oy

2) OSAAMINEN JA ELINKEINOT *kilpailukykyjohtoryhmä (kehitysjohtajat)*

- Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Forum
- Keski-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry

4) SIVISTYSTOIMI *sivistystoimenjohtajien työryhmä*

- Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Keuda
- Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

3) TEKNIikka JA YMPÄRISTÖ *tekniikkaryhmä (tekniset johtajat)*

- Keski-Uudenmaan pelastuslaitos
- Kiertokapula Oy

4) TALOUS- JA TIETOHALINTO *hallintoryhmä (hallintojohtajat)*

- Kuntien Tiera Oy

5) ALUEELLINEN EDUNVALVONTA *komissio*

- Helsingin seudun yhteistyökokous, Helsingin seudun kuntajohtajien valmistelukunta, Helsingin seudun MAL-neuvottelukunta ja sen MAL-jaosto
- Uudenmaan liitto
- Helsingin seudun liikenne kuntayhtymä HSL
- Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)
- Kiljavan Sairaala Oy

Edellä mainittujen työryhmien puheenjohtajat (alueellisessa edunvalvonnassa yhteistyöjohtaja) vastaavat omien vastuuyhteisöjensä osalta KUUMA-kuntien yhteisten linjausten valmistelusta siten, että esitykset kuntien linjauksiksi ovat mahdollisimmat yhdenmukaiset.

Työryhmän puheenjohtajat tuovat asiat päätettäväksi komissioon silloin, kun kyse on muutoksesta yhteisön toimintaan ja talouteen. Alueelliseen edunvalvontaan liittyen asiat käsitellään aina komissiossa. Keskeisimmät asiat käsitellään yhteistyösopimuksen niin edellyttäessä myös KUUMA-hallituksessa.

Lisäksi työryhmän puheenjohtajat (alueelliseen edunvalvontaan liittyen komission puheenjohtaja ja yhteistyöjohtaja) kutsuvat säännöllisesti koolle yhteisön toimielimiin kuuluvat luottamushenkilöt ja viranhaltijat esim. ennen yhtiö- ja vuosikokousta tai muuta keskeistä kokousta.

Työryhmän puheenjohtajat (alueelliseen edunvalvontaan liittyen komission puheenjohtaja ja yhteistyöjohtaja) käyvät edellä mainittujen yhteisöjen toimitusjohtajan/toiminnanjohtajan/puheenjohtajan kanssa jatkuvaa keskustelua toiminnasta ja taloudesta sekä keskeisistä muutoksista ja haasteista.

3.5 Päätöksenteko ja seuranta

Juridisesti sitovat omistajaohjauspäätökset tehdään kuntakohtaisesti. Kukin kunta vastaa siten juridisesti itse omistajaohjaukseen liittyvistä päätöksistä. Samoin kukin kunta varmistaa itse omistajaohjaukseen koskevien päätösten yhteyden omaan talousarvioonsa ja tulostavoitteisiinsa.

KUUMAN toiminta- ja taloussuunnitelma sekä työryhmien työsuunnitelmat sisältävät yhteisesti tärkeimmiksi katsottujen yhteisöjen keskeisimmät, eli suuret ja merkittävät, asiat tulevana vuonna, jotta kunnat voivat yhdessä varautua hyvissä ajoin yhteisiin toimenpiteisiin seuraavan vuoden aikana.

Selkeän ja toimivan yhteisen päätöksenteko- ja seurantaprosessin luomiseksi

1. KUUMA-hallitus päättää omistajapolitiikan menettelytavoista sekä yhteistyösopimuksen niin edellyttäessä myös merkittävimmistä omistajapoliittisista kannanotoista toimintavuoden aikana.
2. Työryhmien puheenjohtajat vastaavat yhteisten linjausten valmistelusta eli operatiivisesta omistajaohjauksesta edellä nimettyjen yhteisöjen osalta.

Työryhmien puheenjohtajat tuovat asiat päätettäväksi komissioon silloin, kun kyse on muutoksesta yhteisön toimintaan ja talouteen. Alueelliseen edunvalvontaan liittyen asiat käsitellään aina komissiossa.

3. KUUMA–komissio koordinoi omistajapolitiikan toteuttamista ja voi ottaa käsiteltäväkseen minkä tahansa omistajaohjausta edellyttävän asian sekä antaa työryhmille tms. toimeksiantoja tästä menettelytavasta poiketen
4. Omistajapolitiikan toteutumisesta raportoidaan KUUMAn toimintakertomuksen yhteydessä. Yhteistyöjohtaja kokoaa toimintakertomukseen työryhmien puheenjohtajien raportoinnit.

Liite: OMISTAJAPOLITIIKAN KOHTEET

Sisältö

1 Eteva kuntayhtymä	8
2 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS).....	8
3 Helsingin seudun liikenne ky (HSL)	10
4 Helsingin seudun yhteistyökokous.....	10
5 Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus Oy Forum	11
6 Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda)	12
7 Keski-Uudenmaan pelastuslaitos.....	12
8 Keski-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry	13
9 Kiertokapula Oy	14
10 Kiljavan Sairaala Oy	14
11 Kuntien Tiera Oy.....	15
12 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy.....	16
13 Sosiaalitalo Oy.....	17
14 Uudenmaan liitto.....	18
15 Uudenmaan päihdehuollon ky / Ridasjärven päihdehoitokeskus	18
16 KUUMA-kuntien omistusosuudet yhteisöistä, joihin KUUMA-omistajapolitiikkaa sovelletaan	20

1 Eteva kuntayhtymä

Etevan toiminta-ajatuksena on antaa asiakkailleen apua ja tukea sekä asiantuntevia ratkaisuja vammaisuuden ja sosiaalisen toimintakyvyn haasteisiin. Palvelujen käyttäjä-asiakkaita ovat kehitysvammaiset henkilöt, psyykkisestä sairaudesta toipuvat henkilöt, muut vammaiset henkilöt, heidän omaisensa ja läheisensä sekä lähityöntekijät (asiantuntijatuki). Palvelujen tilaaja-asiakkaina ovat kunnat, kuntayhtymät ja kuntien muut yhteenliittymät (isäntäkunnat) sekä muut viranomaiset.

Eteva kuntayhtymä on aloittanut toimintansa 1.1.2009, jolloin Pääjärven kuntayhtymä ja Uudenmaan erityispalvelut -kuntayhtymä yhdistyivät. Kuntayhtymän omistajia ovat 49 eteläsuomalaista kuntaa, joiden alueella asuu yhteensä noin 1,3 miljoonaa ihmistä. Eteva onkin Suomen suurin vammaispalvelujen tuottaja. Henkilökuntaa Eteva kuntayhtymässä on noin 1400, joista yli 90 prosenttia toimii lähipalvelutyössä.

Eteva konsernin muodostavat kuntayhtymä Eteva ja sen sataprosenttisesti 100 %:sesti omistamat osakeyhtiöt: Uudenmaan Vammaispalvelut Oy (kiinteistöt) ja Pääjärven Kiinteistöpalvelut Oy.

KUUMA-kunnista omistajina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Sipoon kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 31,087 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: sote-neuvottelukunta

2 Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)

HUS on kuntayhtymä, jonka omistaa 26 kuntaa. HUS on määritelty ydintehtäväkseen tuottaa asiakkaidensa parhaaksi erikoissairaanhoidon palveluja

ja terveyshyötyjä tuloksellisessa yhteistyössä perusterveydenhuollon, yliopiston ja muiden yhteistyökumppaneidensa kanssa. Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri HUS on jaettu sairaanhoitoalueisiin. Suurin näistä on HYKS-sairaanhoitoalue. Lisäksi HUS:iin kuuluvat Hyvinkään, Lohjan, Länsi-Uudenmaan ja Porvoon sairaanhoitoalueet.

HUS:n talous perustuu vuosittain tehtäviin palvelusopimuksiin jäsenkuntien kanssa. Erikoissairaanhoidon kuntatilaukset muodostavat pääosan HUS:n tuloista. HUS-piiri myy jonkin verran palveluja myös jäsenkuntiensa ulkopuolisille tahoille. Osa näistä toiminnoista on organisoitu liikelaitoksiksi, joita ovat HUS-Röntgen, HUSLAB ja Ravioli, HUS-Apteekki, HUS-Desiko, HUS-Logistiikka, HUS-Servis, HUS-Tietotekniikka ja HUS-Lääkintäteknikka. HUS-konserniin kuuluu sairaalatoiminnan lisäksi 12 tytäryhteisöä, kaksi yhteisyhteisöä ja kahdeksan osakkuusyhteisöä. Merkittävin HUS:n kokonaan omistama yhtiö on HUS-Kiinteistöt Oy. HUS-kuntayhtymä omistaa 69,93 % Uudenmaan Sairaalapesula Oy:stä. Kuntayhtymän henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 21 171 työntekijää.

HUSin hallitus on asettanut toimikaudeksi 2009-2012 jäsenkuntien ja HUSin talousjohdon työryhmän (HUSTRAn), jonka tehtävinä on käsitellä eri tyyppisiä HUSissa ajankohtaisia, kuntien omistajaohjauksen kannalta merkittäviä talouden ja rahoituksen kysymyksiä niiden valmistelun aikana ennen niiden esittelyä lautakunnille, johtokunnille ja hallitukselle. HUSTRassa ovat edustettuina HUSin yleis- ja talousjohto, yliopisto, Helsinki, Espoo ja Vantaa sekä jäsenkuntien edustaja jokaiselta Hyksin ulkopuoliselta alueelta.

KUUMA-kunnista omistajina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Sipoon kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 19,796 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: komissio

3 Helsingin seudun liikenne ky (HSL)

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) jäsenkuntia ovat Helsinki, Espoo, Vantaa, Kauniainen, Kerava ja Kirkkonummi. HSL:n tehtäviin kuuluu suunnitella ja järjestää toimialueensa joukkoliikennekokonaisuus ja edistää sen toimintaedellytyksiä, hankkia bussi-, raitiovaunu-, metro-, lautta- ja lähijunaliikennepalvelut ja vastata Helsingin seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimisesta. Lisäksi HSL huolehtii joukkoliikenteen markkinoinnista ja matkustajainformaatiosta, hyväksyy taksa- ja lippujärjestelmän ja lippujen hinnat sekä vastaa matkalippujen tarkastuksesta.

KUUMA-kunnista omistajina:

- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Sipoon kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 6,4 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: komissio

4 Helsingin seudun yhteistyökokous

Helsingin seudun yhteistyökokous on neljäntoista Helsingin seudun kunnan johtavien luottamushenkilöiden yhteistoimintaelin. Yhteistyökokous voi esittelystä käsitellä kaikkia kunnan toimialaan kuuluvia asioita. Yhteistyön kohteena ovat erityisesti maankäyttö, asuminen ja liikenne, seudulliset palvelut sekä seudun yhteinen edunvalvonta.

Seutuyhteistyön tavoitteena on Helsingin seudun kansainvälisen kilpailukyvyyn turvaaminen. Yhteistyö perustuu Helsingin seudun kuntien yhteiseen näkemykseen alueen haasteista ja yhteiseen tahtoon vaikuttaa alueen kehittämiseen. Helsingin seudun yhteistyösopimus astui voimaan 1.10.2005.

Valmistelua johtaa seudun kuntien johtajista muodostuva valmistelukunta. Yhteistyökokouksella on myös MAL-neuvottelukunta, joka valmistelee seudun yhteisen maankäytön, asumisen ja liikenteen strategian, huolehtii sen toteutumisen seurannasta ja raportoinnista.

KUUMA-kunnista jäseninä:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki

- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Sipoon kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: komissio

5 Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus Oy Forum

Keuke on Järvenpään, Keravan, Mäntsälän, Nurmijärven, Pornaisten ja Tuusulan alueen yhteinen yritysneuvontayhtiö. Lisäksi yhtiö järjestää palvelut Karkkilan, Sipoon ja Vihdin alueilla toimiville yrityksille.

Keuken tehtävänä on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksellään toiminnalle. Keuken tehtävänä on tuottaa yritysneuvontapalveluja kuntien alueella toimiville yrityksille sekä ohjata yrityksiä kumppaneidensa tuottamien yrityspalvelujen piiriin. Keuke tuottaa itse perusneuvontapalvelut. Muilta osin sen toiminta perustuu voimakkaaseen verkostoitumiseen.

Keuken omistavat alueen yrittäjäyhdistykset, yritykset, kunnat ja kaupungit. Kehittämiskeskuksen omistus jakautuu puoliksi alueen julkisten ja yksityisten toimijoiden kesken.

KUUMA-kunnista osakkaina:

- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Tuusulan kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 50,001 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: kilpailukykyjohtoryhmä

6 Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda)

Keuda on ammatillisen koulutuksen monialainen, uudistava suunnannäyttävä ja osaamisen varmistaja sekä työllistymisen edistäjä kansainvälistyvässä toimintaympäristössä. Keudan kahdessatoista koulutusyksikössä ja oppisopimuskeskuksessa opiskelee noin 7 000 vuosiopiskelijaa. Koulutustarjonta on käytännönläheinen ja se kattaa kaikki eri koulutusalat tarjoten laajat mahdollisuudet ja yksilöllisen opiskeluohjelman.

Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä on seitsemän kunnan omistuksessa ja siellä työskentelee noin 600 työntekijää. Oppilaitokset sijaitsevat Järvenpäässä, Keravalla, Mäntsälässä, Nurmijärvellä, Sipoossa ja Tuusulassa.

KUUMA-kunnista omistajina:

- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Sipoon kunta
- Tuusulan kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 100 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: sivistystoimenjohtajien työryhmä

7 Keski-Uudenmaan pelastuslaitos

1.1.2004 toimintansa aloittanut Keski-Uudenmaan pelastuslaitos toimii alueensa yleispelastusviranomaisena. Keski-Uudenmaan pelastuslaitos on Vantaan kaupungin hallinnossa toimiva liikelaitos, joka toimii kahdeksan kunnan alueella. Pelastuslaitoksen virallinen nimi on *Keski-Uudenmaan pelastustoimen liikelaitos*.

Liikelaitos on jaettu kahteen tulosityksikköön sekä hallintoyksikköön. Maantieteellisesti laitos toimii yhdeksältä paloasemalta. Lisäksi alueella toimii 31 sopimuspalokunnan asemaa sekä harjoitusalue Korsossa. Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen toimialue on kuntamäärältään ja pinta-alaltaan pieni, mutta alueen väkimäärä lisääntyy huimaa vauhtia. Tällä hetkellä toimialue on väkimäärällä mitattuna Suomen neljänneksi suurin pelastustoimialue.

Pelastuslaitos tuottaa ensihoito- ja sairaankuljetuspalveluita Vantaan, Keravan, Hyvinkään, Järvenpään, Mäntsälän sekä Nurmijärven alueella. Tuusulassa ja Pornaisissa on ensivastetoiminta pelastuslaitoksella. Ensihoito- ja sairaankuljetustoiminta perustuu kuntien terveystoimintayhteistyön kanssa tehtyihin sopimuksiin ensivaste-, perus- ja hoitotason toiminnasta.

KUUMA-kunnista jäsenenä:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Tuusulan kunta

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: tekniikkaryhmä

8 Keski-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry

Keski-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry on perustettu vuonna 1993. Yhdistyksen jäseniä ovat alueella toimivat yritykset, oppilaitokset, yhdistykset, julkishallinto ja kunnat.

Uusyrityskeskus tarjoaa aloittavalle yrittäjälle neuvoja muun muassa seuraavissa asioissa: liikeidean testaus, taloussuunnittelu ja liiketoimintasuunnitelma, toimintatavan läpikäyminen, rahoitusmahdollisuudet, vapaat toimitilat, kaupparekisterin lomakeneuvonta, yhtiömuodon valinta, markkinointi ja mainonta, verotus, lausunnot rahoittajille sekä toimialakohtaiset asiantuntijat.

KUUMA-kunnista jäsenenä:

- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: kilpailukykyjohtoryhmä

9 Kiertokapula Oy

Kiertokapula Oy on vuonna 1993 perustettu jätteidenkäsittely-yhtiö. Vuonna 1993 perustettu Kiertokapula Oy vastaa toimialueensa yhdyskuntajätehuollosta 12 kunnan alueella Kanta-Hämeessä, Pirkanmaalla ja Uudellamaalla.

Yritys huolehtii asiantuntevasti ja ympäristöystävällisesti jätteiden vastaanotosta, käsittelystä ja hyödyntämisestä. Kiertokapula Oy:n jätteidenkäsittelyalueet ovat Hämeenlinnassa sijaitseva Karanojan jätteidenkäsittelyalue, Hyvinkäällä sijaitseva Kapulan jätteidenkäsittelyalue, Järvenpäässä sijaitseva Puolmatkan jätteidenkäsittelyalue sekä Valkeakoskella sijaitseva Lumikorven jätteidenkäsittelyalue. Vuonna 2010 Kiertokapula Oy työllisti 50 työntekijää.

KUUMA-kunnista osakkaina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Tuusulan kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 50,00 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: tekniikkaryhmä

10 Kiljavan Sairaala Oy

Kiljavan Sairaala Oy on vuonna 2006 perustettu osakeyhtiö, jonka omistajia ovat Hyvinkään ja Järvenpään kaupungit, Mäntsälän, Nurmijärven ja Tuusulan kunnat sekä HUS-kuntayhtymä. Kiljavan Sairaala sijaitsee Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirissä Hyvinkään sairaanhoitoalueella Nurmijärvellä. Hyvinkään sairaanhoitoalueen kunnat sekä HUS-kuntayhtymä ovat perustaneet Kiljavan Sairaala Oy:n tuottamaan alueellisia kuntoutuspalveluita. Sairaala avattiin potilaskäyttöön syksyllä 2008.

Omistajiensa "in-house"-yhtiönä Kiljavan Sairaala Oy tarjoaa palveluita pääasiallisesti vain omistajatahoilleen. Kiljavan Sairaala Oy edustaa uutta mallia julkisten terveydenhuoltopalvelujen tuottamisessa. Sairaalaosakeyhtiö ei tuota itse palveluita, vaan kaikki palvelut hankitaan kilpailuttamalla alan erityisosajia. Alihankkijoiden tuottamista palveluista yhtiö kokoaa palvelupaketin, jota se tarjoaa omistajatahojensa käyttöön. Kuntoutuspalvelut tuotetaan ostopalveluperiaatteella kilpailutetun palveluntuottajan MedOne Oy:n toimesta. Sopimus MedOne Oy:n

kanssa on voimassa vuoden 2013 loppuun saakka. Kiljavan Sairaala vastaa vaativasta kuntoutuksesta ja se sijoittuu toiminnallisesti perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välimaastoon.

KUUMA-kunnista osakkaina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Tuusulan kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 89,0 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: komissio

11 Kuntien Tiera Oy

Kuntien Tiera Oy (entinen KPK ICT Oy) perustettiin syksyllä 2010. Kuntien Tiera Oy kehittää kuntasektorin ICT-palveluja verkostomaisesti yhteistyössä kuntien sekä muiden julkisten- ja kaupallisten toimijoiden kanssa. Palvelut toteutetaan kuntatoimijoille kilpailutettujen palveluntuottajien avulla omistaja-asiakkaiden ostovoimaa hyödyntäen.

Yksittäisen kuntatoimijan tietohallintotarpeet ja -resurssit yhdistetään uudella tavalla osaksi kansallista, asiakasomistajien tiiviissä ohjauksessa toimivaa IT -ratkaisujen kehittämis- ja toimitusverkostoa.

KUUMA-kunnista osakkaina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Sipoon kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

<p>KUUMA-kuntien omistusosuus: Tiera omistetaan väkiluvun suhteessa. KUUMA-kuntien omistusosuus pienenee uusien asiakasomistajien myötä.</p>
<p>Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: hallintoryhmä</p>

12 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

ammattikorkeakoulu Oy:n osakkaita ovat Espoon, Hyvinkään, Kauniaisten, Porvoon ja Vantaan kaupungit, Kirkkonummen kunta sekä Invalidiliitto ry, Keski-Uudenmaan koulutusyhtymä sekä Länsi-Uudenmaan ammattikoulutuskuntayhtymä.

Laurea on uutta osaamista tuottava palveluinnovaatioiden ammattikorkeakoulu, jonka toiminnassa työelämäläheisyys on keskeisessä asemassa. Laurealainen toimintamalli Learning by Developing (LbD) nivoo yhteen koulutuksen, aluekehityksen sekä t&k-toiminnan. Laurean strategista kehittämistä ohjaa erityisesti eurooppalainen kansallinen innovaatiopolitiikka sekä tulevisuuden osaamistarpeet.

Laureassa opiskelijoita on noin 7 500 ja henkilöstöä noin Laureasta valmistuu ammattilaisia 16 koulutusohjelmasta, joista 7 toteutetaan englannin kielellä. Laurealla on seitse

<p>KUUMA-kunnista osakkaina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hyvinkään kaupunki • Kirkkonummen kunta • Järvenpään ja Keravan kaupungit sekä Mäntsälän, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kunnat omistavat osakeyhtiötä välillisesti, sillä ed. mainittujen kuntien 100 %:sti omistama Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä on Laurea ammattikorkeakoulu Oy:ssä osakkaana.
<p>KUUMA-kuntien omistusosuus: 21,34 % (Hyvinkään kaupunki ja Kirkkonummen kunta yhteensä 7,92 % sekä Keuda 13,42%)</p>
<p>Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: sivistystoimenjohtajien työryhmä</p>

13 Sosiaalitalo Oy

Sosiaalitalo on Länsi- ja Keski-Uudellamaalla toimiva sosiaalialan osaamiskeskus. Sosiaalitaloon kuuluvat alueen 17 kuntaa (Hanko, Hyvinkää, Inkoo, Järvenpää, Raasepori, Karjalohja, Karkkila, Kerava, Kirkkonummi, Lohja, Mäntsälä, Nummi-Pusula, Nurmijärvi, Pornainen, Siuntio, Tuusula, Vihti).

Sosiaalialan osaamiskeskusten toimintaa säätelee Laki sosiaalialan osaamiskeskustoiminnasta (13.12.2001) ja Valtioneuvoston asetus sosiaalialan osaamiskeskustoiminnasta (20.12.2001).

Sosiaalialan osaamiskeskusten laissa määritellyjä tehtäviä ovat:

- kehittää ja välittää sosiaalialan osaamista ja asiantuntemusta
- kehittää peruspalveluja sekä erityisosaamista vaativia erityis- ja asiantuntijapalveluja
- turvata perus-, jatko- ja täydennyskoulutuksen ja käytännön työn monipuolinen yhteys toteuttaa tutkimus-, kokeilu- ja kehittämistoimintaa
- ylläpitää yhteistyötä alueellisten erityis- ja asiantuntijapalveluiden tuottamiseksi

Lakisääteisten tehtävien lisäksi Sosiaalitalon toimintaa ohjaa hallituksen asettama tavoite tukea alueensa hyvinvoinnin edistämistä sosiaalialan kehittämistyötä, verkostoja ja tietoperustaa vahvistamalla sekä sosiaalialan osaamista lisäämällä ja vahvistamalla.

KUUMA-kunnista osakkaina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 70,0 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: sote-neuvottelukunta

14 Uudenmaan liitto

Uudenmaan liitto on yksi 18:sta maakunnan liitosta Suomessa. Liitto on jäsenkuntiensa muodostama lakisääteinen kuntayhtymä. Uudenmaan liiton päätöksenteosta vastaavat poliittisesti valitut luottamushenkilöt ja toimiston johdosta vastaa maakuntajohtaja.

Uudenmaan liitto on maakunnan strateginen suunnittelija, aluekehitystoimien yhteensovittaja, maakuntakaavoittaja ja edunvalvoja. Valtaosaa tehtävistä ohjaavat aluekehittämislaki sekä maankäyttö- ja rakennuslaki.

Uudenmaan liittoon kuuluu 28 jäsenkuntaa, joista suurin on pääkaupunki Helsinki. Läntisin kunta on Hanko ja itäisin Loviisa. Päätösvaltaa käyttävät kuntien poliittisista vaikuttajista koostuvat maakuntavaltuusto ja maakuntahallitus. Jäsenkunnat rahoittavat pääosan toiminnasta. Liiton toimisto on Helsingin Länsi-Pasilassa.

KUUMA-kunnista omistajina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Kirkkonummen kunta
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Sipoon kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 22,93 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: komissio

15 Uudenmaan päihdehuollon ky / Ridasjärven päihdehoitokeskus

Ridasjärven päihdehoitokeskus on Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymän omistama päihdehuollon laitosmuotoinen erityispalveluyksikkö Hyvinkäällä. Päihdehoitokeskuksessa on 60 hoitopaikkaa päihderiippuvaisille (alkoholi, huumeet, lääkkeet) miehille, naisille ja pariskunnille. Päihdehoitokeskuksen omistaa Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä, johon kuuluu 22 jäsenkuntaa.

Päihdehoitokeskuksen tarkoituksena on auttaa laadukkaan, kuntouttavan ja kohtuuhintaisen hoitotarjonnan avulla hoitoon tulevia asiakkaita selviämään päihdeongelmastaan. Päihdehoitokeskus sijaitsee rauhallisessa

maalaisympäristössä Hyvinkään kaupungin Ridasjärven kylässä n. 13 km kaupungin keskustasta.

KUUMA-kunnista omistajina:

- Hyvinkään kaupunki
- Järvenpään kaupunki
- Keravan kaupunki
- Mäntsälän kunta
- Nurmijärven kunta
- Pornaisten kunta
- Tuusulan kunta
- Vihdin kunta

KUUMA-kuntien omistusosuus: 31,1 %

Operatiivinen KUUMA-omistajaohjaus: sote-neuvottelukunta

16 KUUMA-kuntien omistusosuudet yhteisöistä, joihin KUUMA-omistajapolitiikkaa sovelletaan

YHTEISÖT	Hyvinkää	Järvenpää	Kerava	Knummi	Mäntsälä	Nurmijärvi	Pornainen	Sipoo	Tuusula	Vihti		Yht.
Eteva kuntayhtymä	7,207	3,485	3,799	2,592	2,283	3,371	0,556	0,795	3,487	3,512		31,087 %
Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)	3,484	2,703	1,961	2,192	1,234	2,373	0,270	1,321	2,302	1,956		19,796 %
Helsingin seudun liikenne ky (HSL)			3,1	3,3								6,4 %
Helsingin seudun yhteistyökokous	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		10 sopimus-kuntaa
Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Forum		9,524	9,524		7,143	9,524	4,762		9,524			50,001 %
Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda)		23,82	27,7		5,59	5,92	1,27	4,5	31,2			100 %
Keski-Uudenmaan pelastuslaitos	x	x	x		x	x	x		x			7 jäsentä
Keski-Uudenmaan Uusyrityskeskus ry		x	x		x	x	x		x	x		7 jäsentä
Kiertokapula Oy	14,24	11,59	9,60		4,97				9,60			50,00 %
Kiljavan Sairaala Oy	22,9	19,7			9,3	19,1			18,0			89,0 %
Kuntien Tiera Oy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		10 omistajaa
Laurea ammattikorkeakoulu Oy	4,32			3,60							Keuda 13,42	21,34 %
Sosiaalitalo Oy	11,43	10,00	8,57	8,57	4,29	10,00	1,43		8,57	7,14		70,00 %
Uudenmaan liitto	3,85	3,21	2,74	2,53	1,45	2,80	0,35	1,19	2,68	2,13		22,93 %
Uudenmaan päihdehuollon ky / Ridasjärven päihdehoitokeskus	7,7	4,6	2,9		2,9	4,0	1,4		3,2	4,3		31,1 %